

Seminario avanzado de gestión y gobierno de Hospitales en Mozambique

La Fundación CSAI en el año 2006, llevó a cabo con fondos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), la celebración del Seminario avanzado de gestión y gobierno de hospitales, en Maputo (Mozambique).

Objetivo: Capacitación de 33 profesionales sanitarios de Mozambique en técnicas y herramientas de gestión y administración de instituciones sanitarias para mejorar sus competencias y fortalecer su capacitación a través de la revisión sistemática de una serie de ámbitos de dirección y gestión, y de la creación de espacios para la reelaboración de su experiencia, el alineamiento de visiones con las autoridades sanitarias del Ministerio de Salud.

El curso tuvo una duración de tres semanas, y fue organizado en tres módulos de una semana cada uno:

Módulo 1: Sistemas de salud, planificación sanitaria y gestión contractual. Gestión de recursos económico-financieros

Fue impartido por los Profesores Dr. José Ramón Repullo y Dr. Beltrán Rubio, y las presentaciones de Directores y Técnicos mozambiqueños.

Fueron presentados los siguientes temas:

- Situación actual de los Hospitales en Mozambique (Dr. Américo Assan)
- La gestión como recurso clave para la salud (Dr. Repullo)
- Esquemas de financiamiento y seguros de riesgo de salud (Dr. Repullo)
- Financiamiento del sector salud en Mozambique (Dra. Gertrudes Machatine)
- La estructura de provisión de servicios. Red de servicios y cuidados sanitarios (Dr. Repullo)
- Planificación territorial y estratégica de salud (Dr. Repullo)
- El gobierno de los servicios orientado a la salud. Funciones de rectoría y gobierno (Dr. Repullo)
- Financiamiento y gestión de los Hospitales. Métodos de vinculación y financiación y gestión contractual. (Dr. Repullo)
- Financiamiento de los Hospitales en Mozambique (Dra. Amanda Tyrrell)
- Conceptos generales de economía de la salud. El proceso de producción de bienes y servicios sanitarios. (Dr. Beltrán)
- Diferencias conceptuales entre gastos, costes e inversiones. (Dr. Beltrán)
- Principios de contabilidad financiera aplicada a la gestión hospitalaria. (Dr. Beltrán)
- Reglas de ejecución financiera en los Hospitales de Mozambique (Dr. Viagem)
- Principios de contabilidad analítica aplicada a la gestión hospitalaria. (Dr. Beltrán)
- Evaluación económica de tecnologías sanitarias (Dr. Beltrán)

- Ejercicios prácticos de evaluación económica (Dr. Beltrán)
- Ejercicios prácticos de contabilidad analítica (Dr. Beltrán)
- Presentación de los informes anuales de los Hospitales Provinciales de Tete, Xai-Xai y Chimoio.

Módulo 2: La organización y la gestión de los recursos en los Hospitales. Logística. Función directiva.

Fue impartido por los profesores Dr. Ángel Fernández Díez y Dr. Ricardo Herranz con presentaciones de Técnicos y Directores mozambiqueños.

Fueron presentados los siguientes temas:

- La estructura organizativa y directiva en los Hospitales y Centros de salud. Dilemas en las organizaciones profesionales (Dr. Ángel Fernández)
- Función directiva y relación con teorías generales de gerencia
- Estatuto y Reglamento de los Hospitales en Mozambique (Dr. Elías Valdés)
- Políticas de recursos Humanos. Motivación y compromiso profesional. Cálculo de plantilla en los Hospitales (Dr. Ángel Fernández)
- Criterios para cálculo de plantilla en las US de Mozambique (Dra. Maria Cruz Ciria)
- El producto hospitalario y la medición de actividad. Unidad ponderada de asistencia (Dr. Ángel Fernández)
- Planificación y cálculo de recursos hospitalarios (Dr. Ángel Fernández)
- Gestión logística. Gestión de presupuesto (Dr. Ángel Fernández)
- Compras centralizadas. Diversos procesos de compras. La cadena logística. Funciones de aprovisionamiento (Dr. Ricardo Herranz)
- Unidad gestora ejecutiva de adquisiciones y procedimientos de compra de bienes y servicios en Mozambique. Organización de la logística en los Hospitales de Mozambique (Dr. Zacarías Zindoga)
- Control de inventario y gestión de stocks (Dr. Ricardo Herranz)
- Arquitectura hospitalaria. Planos directores de los Hospitales. Presente y futuro de la arquitectura hospitalaria. (Dr. Ricardo Herranz)
- Servicios generales de los Hospitales (Dr. Ricardo Herranz)
- Ingeniería hospitalaria (Dr. Ricardo Herranz)
- Organización y gestión de los servicios de mantenimiento en los Hospitales de Mozambique (Ingeniero Consolo)
- Unidades de hospitalización y enfermería (Dr. Ricardo Herranz)
- Ejercicios prácticos de proyección de necesidades y cálculo de recursos en los Hospitales (Dr. Ángel Fernández)
- Ejercicio práctico de presupuesto anual de un Hospital (Dr. Ángel Fernández)
- Presentación de los informes anuales de los Hospitales Central de Beira y General de Mavalane

Módulo 3: La gestión clínica y la mejora de la calidad. Sistema de información en los Hospitales.

Fue impartido por los profesores Dr. Mario González González y Dr. Carlos Elvira Fernández, y las presentaciones de Directores y Técnicos mozambiqueños.

Fueron presentados los siguientes temas:

- Descripción del Sistema Nacional de Salud en España. (Dr. Mario González)
- La medida del producto hospitalario. Sistemas de clasificación de pacientes (Dr. Mario González)
- Grupos relacionados con el diagnóstico (GRD). Conceptos fundamentales.
- Estructura organizativa de los Hospitales. Externalización de los servicios (Dr. Mario González)
- Tecnologías de información y comunicación (Dr. Mario González)
- Concepto de calidad y excelencia. Políticas de calidad en los centros sanitarios (Dr. Mario González)
- Los servicios centrales. Gestión de los Laboratorios. Diagnóstico por imagen (Dr. Mario González)
- Los Hospitales del siglo XXI (Dr. Mario González)
- Servicios de admisión y archivo de historias clínicas. Sistemas de clasificación de los pacientes. (Dr. Carlos Elvira)
- Sistemas de información en la asistencia sanitaria. Gestión clínica. Clasificación Internacional de las Enfermedades. Cuadro de mando. (Dr. Carlos Elvira)
- Sistema de información de salud en Mozambique (Dra. Ercilia Almeida)
- Gestión de listas de espera en los hospitales. Programación quirúrgica. (Dr. Carlos Elvira)
- Funcionamiento de los quirófanos en el Hospital Central de Maputo (Dra. Farida Urci)
- Circuitos de atención al paciente (Dr. Carlos Elvira)
- Fichero principal de pacientes. CMBD o conjunto mínimo básico de datos. (Dr. Carlos Elvira)